



Governance regionale programma's van school naar duurzaam werk

Nieuwe programmaperiode 2025-2029

Presentatie Arne Wijnands

30-5-2024

Even voorstellen

Arne Wijnands

- Adviseur bij Berenschot
- 4 jaar manager Leerplicht en VSV bij gemeente Haarlemmermeer
- Beleidsterreinen: leerplicht en doorstroompunten, onderwijs, werk en jeugd(zorg).
- Opgaven: organisatieverandering, samenwerking en governance.
- Klussen:
 - Formatietool Doorstroompunten
 - MKBA doorstroomfunctie
 - Advisering leerplichtafdelingen en doorstroompunten (o.a. Den-Haag, Rotterdam, Midden-Gelre).



Wetsvoorstel van school naar duurzaam werk

Vier samenhangende maatregelen:

- 1) Scholen bieden aanvullende loopbaanbegeleiding tijdens het onderwijs en na diplomering, gericht op overstap naar werk;
- 2) Doorstroompunt biedt jongeren tot 27 jaar zonder startkwalificatie ondersteuning terug naar school, naar werk of combinatie hiervan;
- 3) Gemeenten bieden meer preventieve begeleiding naar duurzaam werk;
- 4) Partijen werken verplicht samen in regionaal programma.

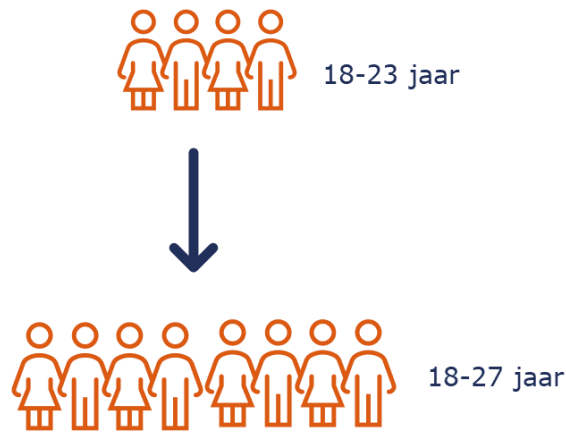
Maar let op: ook andere wetten veranderen.

Samenwerking met regionaal programma

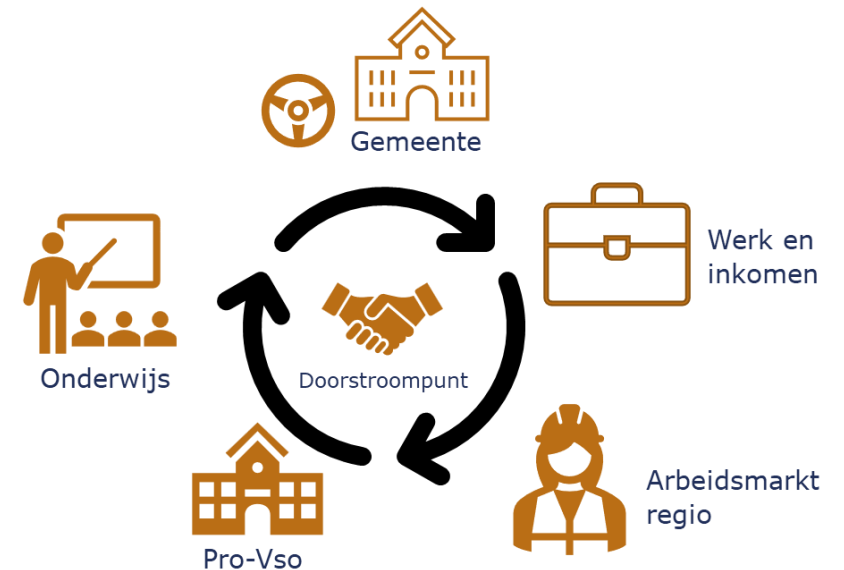
Regionaal programma wordt uitgebreid:

- Verbetering van de overgang van school naar werk
- Voor jongeren met en zonder startkwalificatie
- Leeftijd omhoog van -23 naar 27 jaar

Doelgroep breidt uit



Samenwerking neemt toe



Rolverdeling regionaal programma

Juridische kaders

- Contactgemeente
- Contactschool
- Centrumgemeente

- Belangrijk: het is één regionaal programma

- **Wat betekent dit voor de governance?**

Governance van samenwerking

Wat is er nu al geregeld in jouw regio?

West-Betuwe

Regio Rivierenland

**Regionaal programma
voortijdig schoolverlaten
2021-2024**



Twente

Twentse Belofte

Twentse Belofte

Goed toekomstperspectief

De meeste jongeren in Twente voelen zich gezond en vinden een leuke baan en een plek in de samenleving. Zelfstandig lukt, maaken onderwijs, zorg, gemeente. Samen zorgen ze voor een netwerk dat jongeren ondersteunt.

Twentse Belofte zorgt voor:

- Betere samenwerking tussen onderwijs, arbeidsmarkt en (jeugd)zorg.
- Gerichte en persoonlijke aandacht voor bepaalde groepen jongeren.
- Perspectief op een goede toekomst voor jongeren in Twente.

HELP JE OOK MEE OM JONGEREN EEN GOED TOEKOMSTPERSPECTIEF TE BIEDEN?

Meer kansen met een startkwalificatie

Wist je dat een jongere met

5 beloften aan Twentse jongeren

- De overstap naar een nieuwe school. Jongeren die de overstap maken naar een nieuwe school zijn goed voorbereid en op de nieuwe school komt de (extra) ondersteuning direct op gang.
- Op school

Regio Utrecht

School Werkt



Dialogoog #1

Huidige situatie

Wat is er nu al geregeld?

Wat werkt goed?

Wat kan beter?

Werkvorm: ga in groepjes uiteen en bespreek deze vragen met elkaar. Spreek ook af wie een korte terugkoppeling kan geven.

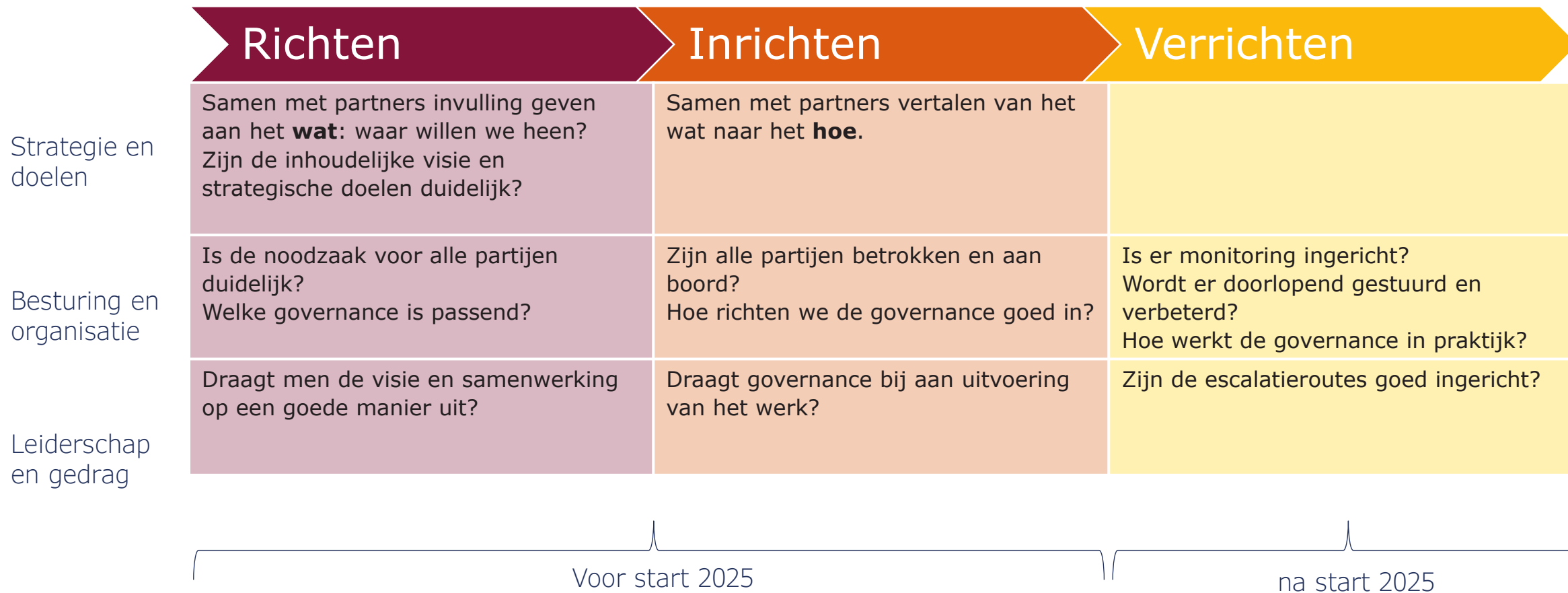


Voorwaarden voor goede governance

- Een regionale samenwerking is *geen doel op zich*
- Er moet een aanleiding zijn
- Inhoudelijke visie en doelstellingen
- Samen werken aan wat je *alleen niet voor elkaar krijgt*.
- Wat brengt een regio onder de samenwerkingsstructuur?
 - Scope en portfolio;
 - Taken, bevoegd- en verantwoordelijkheden;
 - Financieringsbronnen.
- Bestuurlijke samenwerking verbinden met de praktijk.
- De wijze waarop rollen zouden moeten worden ingevuld.
- De manier waarop de structuur wordt geëvalueerd en er wordt bijgestuurd.

Berenschot Realisatiemodel

Denkkader voor het vormgeven van regionale samenwerking



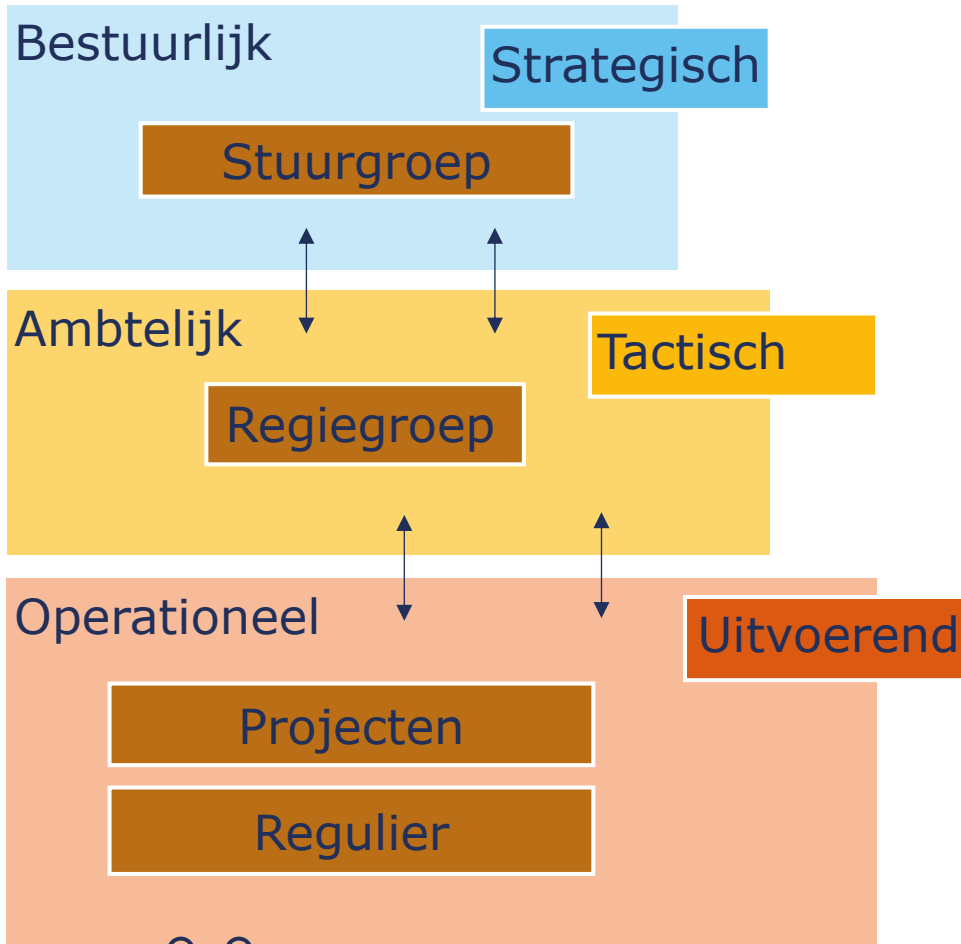
Samenwerking formaliseren

Welke mate van formaliteit is passend?



Mogelijke governance

Uitgangspunten:
 Slanke inrichting met helder mandaat
 Basis zijn juridische kaders wetsvoorstel



Bestuurder contactgemeente met portefeuille VSV (voorzitter)
 Bestuurder contactschool namens onderwijs
 Bestuurder namens VO en Pro-Vso
 Bestuurder centrumgemeente met portefeuille arbeid
 Projectleider VSV
 Accountmanager OCW

Projectleider(s) VSV (voorzitter)
 Accountmanager OCW
 Beleid gemeenten ogv onderwijs
 Beleid gemeenten ogv werk
 Beleid / bestuursadvies onderwijs

Projectleider(s) VSV
 Uitvoerende projectleiding
 Management uitvoering

Namens anderen in stuurgroep? Dan is formeel gezien een juridische volmacht nodig

Dialogoog #2

Toekomstige situatie

Wie zijn de nieuwe partners in jouw regio?

Wat is een goede governance?

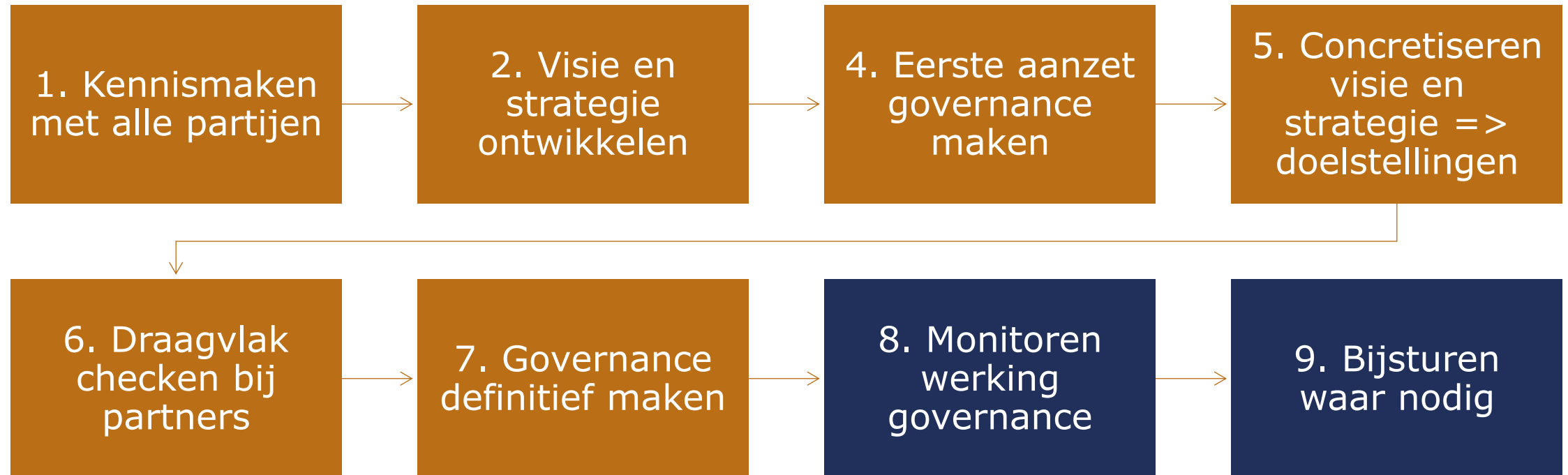
Wat heb je daar voor nodig?

Werkvorm: ga in groepjes uiteen en bespreek deze vragen met elkaar. Spreek ook af wie een korte terugkoppeling kan geven.



Stappenplan

In 8 stappen naar een heldere regionale governance





Berenschot

www.berenschot.nl

linkedin.com/berenschot

Richten

Gezamenlijke gerichtheid

Resultaat van deze fase:
- Eerst aanzet voor governance

Deze fase gaat om de gezamenlijke gerichtheid die essentieel is voor goede governance.

- Traditie
 - Nieuwe opdracht
 - Kennismaken
 - Inhoudelijke verkenning
 - Alle partijen meenemen
 - Actief uitdragen
- Deze vragen staan centraal en dienen beantwoord te worden:
 - Wat is de gezamenlijke visie van alle partijen?
 - Welke strategische doelen horen daarbij?
 - **Welke governance is daar ondersteunend bij?**

Richten

Samen met partners invulling geven aan het **wat**: waar willen we heen? Zijn de inhoudelijke visie en strategische doelen duidelijk?

Is de noodzaak voor alle partijen duidelijk?
Welke governance is passend?

Draagt men de visie en samenwerking op een goede manier uit?

Inrichten

Concretiseren van samenwerking

- Concretiseren van de visie en strategie.
- Zijn alle partijen aan boord?
- Governance ingerichten
- Eigenaarschap
- Wat als het misgaat?
- Let op: het ondertekenen door de verschillende partijen en het opnemen van een paragraaf over governance zijn harde voorwaarden.

Resultaat van deze fase:
- Governance ingericht

Inrichten

Samen met partners vertalen van het wat naar het **hoe**.

Zijn alle partijen betrokken en aan boord?
Hoe richten we de governance goed in?

Draagt governance bij aan uitvoering van het werk?

Verrichten

Samen aan het werk

- Monitoring
- Informatie
- Governance in praktijk
- Signalen
- (bij-) Sturing

Verrichten

Is er monitoring ingericht?

Wordt er doorlopend gestuurd en verbeterd?

Hoe werkt de governance in praktijk?

Zijn de escalatieroutes goed ingericht?